

# بررسی تاثیر نظام ارتباطات سازمانی بر تعهد سازمانی کارکنان

محسن احمدی

نیاز دانش

سروشانسه	: احمدی، محسن، ۱۳۶۲
عنوان و نام پدیدآور	: بررسی تأثیر نظام ارتباطات سازمانی بر تعهد سازمانی کارکنان/محسن احمدی.
مشخصات نشر	: تهران: نیاز دانش، ۱۳۹۵
مشخصات ظاهری	: ۹۰ ص: جدول، نمودار.
شابک	: 978-600-7724-67-5
وضعیت فهرستنويسي	: فيپا
يادداشت	: کتاب حاضر تحقیق نویسنده درباره "بررسی رابطه بین ارتباط سازمانی و تعهد سازمانی کارکنان ۲۰ شعبه یکی از بانکهای شهر تهران" است.
يادداشت	: تابنامه ک
موضوع	: تعهد سازمانی -- ایران -- تهران -- نمونه پژوهشی
موضوع	: Organizational commitment -- Iran -- Tehran -- Case studies
موضوع	: ارتباط در سازمانها -- ایران -- نمونه پژوهشی
موضوع	: Communication in organizations -- Iran -- Case studies
موضوع	: رفتار سازمانی -- ایران -- نمونه پژوهشی
ردهندی کنگره	: HD58/۷ الف ۱۳۹۵
ردهندی دیوبی	: ۳۰/۲/۲۵
شماره کتابشناسی ملی	: ۴۳۳۱۶۸۶



نام کتاب	: بررسی تأثیر نظام ارتباطات سازمانی بر تعهد سازمانی کارکنان
گردآوری و تألیف	: محسن احمدی
مدیر اجرایی - ناظر بر چاپ	: حمیدرضا ا محمد شیرازی - محمد شمس
ناشر	: نیاز دانش
صفحه آرا	: واحد تولید انتشارات نیاز دانش
نوبت چاپ	: اول - ۱۳۹۵
شمارگان	: ۶۰ نسخه
قیمت	: ۵۰۰۰۰ ریال

ISBN:978-600-7724-67-5

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۷۷۲۴-۶۷-۵

هرگونه چاپ و تکثیر (اعم از زیراکس، بازنویسی، ضبط کامپیوتوئی و تهیه‌ی CD) از محتویات این اثر بدون اجازه کتبی ناشر ممنوع است، متخلفان به موجب بند ۵ از ماده ۲ قانون حمایت از مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می‌گیرند.

کلیه حقوق این اثر برای مؤلف محفوظ است.

تماس با انتشارات: ۰۲۱-۶۶۴۷۸۱۰۸-۰۹۱۲۷۰۷۳۹۳۵

[www.Niaze-Danesh.com](http://www.Niaze-Danesh.com)

مشاوره جهت نشر: ۰۹۱۲-۲۱۰۶۷۰۹

# فهرست مطالب

<u>عنوان</u>	<u>صفحه</u>
پیش‌گفتار.....	۹
فصل ۱، مقدمه.....	۱۱
۱-۱- فرضیات.....	۱۵
۱-۱-۱- فرضیه اصلی.....	۱۵
۱-۱-۲- فرضیات فرعی.....	۱۵
۱-۲- متغیرها.....	۱۶
۱-۲-۱- متغیر مستقل.....	۱۶
۱-۲-۲- متغیر وابسته.....	۱۶
۱-۳- تعاریف عملیاتی.....	۱۶
۱-۳-۱- ارتباطات.....	۱۶
۱-۳-۲- ارتباطات اثر بخش.....	۱۶
۱-۳-۳- ارتباطات یک طرفه (کنشی).....	۱۶
۱-۳-۴- رسانه (یا کانال ارتباطی).....	۱۷
۱-۳-۵- ارتباطات رسمی و غیررسمی.....	۱۷
۱-۳-۶- ارتباطات تعاملی.....	۱۷
۱-۳-۷- آزادی عمل کارکنان.....	۱۸
۱-۳-۸- گشودگی کانال‌های ارتباطی.....	۱۸
۱-۳-۹- تعهد عاطفی.....	۱۸
۱-۳-۱۰- تعهد مستمر.....	۱۸
۱-۳-۱۱- تعهد هنجاری (یا تکلیفی).....	۱۸

۱۹	۲، ادبیات تحقیق.....
۱۹	۲-۱-۱-۱- مقدمه.....
۱۹	۲-۱-۲- ارتباطات و نقش آن در مدیریت.....
۲۱	۲-۱-۳- تعاریف ارتباطات.....
۲۱	۲-۱-۴- دیدگاه‌های عمدۀ نسبت به ارتباطات.....
۲۲	۲-۱-۴-۱- دیدگاه مکانیکی نسبت به ارتباطات.....
۲۲	۲-۱-۴-۲- دیدگاه کش متقابل.....
۲۲	۲-۱-۴-۳- دیدگاه تعاملی یا میان کنشی.....
۲۳	۲-۱-۵- ارتباطات در مکاتب مختلف.....
۲۴	۲-۱-۶- فرآیند ارتباطات.....
۲۵	۲-۱-۶-۱- فرستنده (یا منع پیام).....
۲۵	۲-۱-۶-۲- به رمز درآوردن.....
۲۵	۲-۱-۶-۳- پیام.....
۲۶	۲-۱-۶-۴- رسانه (یا کanal).....
۲۶	۲-۱-۶-۵- رمزگشایی.....
۲۶	۲-۱-۶-۶- گیرنده پیام.....
۲۷	۲-۱-۶-۷- موانع ارتباطی یا اختلالات.....
۲۸	۲-۱-۶-۸- بازخور.....
۲۸	۲-۱-۷- تاثیر عوامل سازمانی و موقعیت در ارتباطات.....
۲۹	۲-۱-۸- شبکه‌های ارتباطی.....
۲۹	۲-۱-۸-۱- شبکه‌های ارتباطی بر حسب جهت آن.....
۳۰	۲-۱-۸-۲- شبکه‌های ارتباطی از جهت وجود بازخور.....
۳۰	۲-۱-۸-۳- شبکه‌های ارتباطی بر حسب تمرکز و عدم تمرکز.....
۳۱	۲-۱-۹- ارتباطات رسمی و غیررسمی.....
۳۱	۲-۱-۱۰- شیوه‌های ارتباطی.....
۳۲	۲-۱-۱۰-۱- ارتباطات مکاتبه‌ای.....

۳۲	- ارتباطات شفاهی (کلامی).....	۲-۱-۱۰-۲
۳۲	- ارتباط غیرکلامی .....	۲-۱-۱۰-۳
۳۳	- ارتباطات سازمانی .....	۱۱-۲-۱
۳۳	- اهداف ارتباطات سازمانی .....	۱۲-۲-۱
۳۴	- مفاهیم مختلف تعهد سازمانی .....	۱-۲-۲
۳۵	- دیدگاه‌های دانشمندان مختلف در ارتباط با تعهد .....	۲-۲-۲
۳۵	- مدل سه بعدی آلن و می یر .....	۱-۲-۲-۲-۱
۳۷	- مدل مایر و سورمن .....	۲-۲-۲-۲
۳۷	- مدل بکر و بیلینگس .....	۲-۲-۲-۳
۳۷	- مدل آنجل و پری .....	۲-۲-۲-۴
۳۸	- مدل اریلی و چتمن .....	۲-۲-۲-۵
۳۸	- مدل پنای و گولد .....	۲-۲-۲-۶
۳۹	- شاخص‌های تعهد سازمانی .....	۳-۲-۲
۳۹	- دیدگاه‌ایی در مورد کانون تعهد سازمانی .....	۴-۲-۲
۴۰	- دیدگاه ریچرز .....	۱-۲-۲-۴-۱
۴۰	- دیدگاه بکر و بیلینگس .....	۲-۲-۴-۲
۴۱	- نتایج مثبت تعهد سازمانی .....	۵-۲-۲
۴۱	- عوامل مؤثر بر تعهد سازمانی .....	۶-۲-۲
۴۱	- ویژگی‌های شخصی .....	۱-۲-۲-۶-۱
۴۲	- خصوصیات شغلی .....	۲-۲-۶-۲
۴۲	- تأثیر روابط گروهی و رابطه با رهبر .....	۳-۲-۲-۶-۳
۴۳	- ویژگی‌های سازمان .....	۴-۲-۲-۶-۴
۴۳	- وضعیت نقش .....	۵-۲-۲-۶-۵
۴۳	- راهکارهایی برای افزایش تعهد سازمانی .....	۷-۲-۲-۷
۴۴	- فرایند ایجاد تعهد سازمانی .....	۸-۲-۲-۸
۴۴	- پذیرش .....	۱-۲-۲-۸-۱
۴۴	- تعیین هویت (یا همانند سازی).....	۲-۲-۸-۲

۴۴ ..... درونی شدن ۲-۲-۸-۳

**فصل ۳ / روش اجرای تحقیق**

۴۹ .....	روش تحقیق ۳-۱
۴۹ .....	جامعه آماری ۳-۲
۴۹ .....	تعیین حجم نمونه ۳-۳
۵۰ .....	روش نمونه‌گیری ۳-۴
۵۰ .....	ابزار جمع‌آوری اطلاعات ۳-۵
۵۱ .....	روایی ۳-۶
۵۱ .....	پایایی ۳-۷
۵۲ .....	ارتباط سوالات پرسشنامه به متغیرهای تحقیق ۳-۸

**فصل ۴ / تجزیه و تحلیل اطلاعات**

۵۳ .....	مقدمه ۴-۱
۵۳ .....	آمار توصیفی ۴-۲
۵۳ .....	جنسیت پاسخگویان ۴-۲-۱
۵۴ .....	سن پاسخگویان ۴-۲-۲
۵۶ .....	تحصیلات ۴-۲-۳
۵۷ .....	سابقه کار ۴-۲-۴
۵۸ .....	میزان تعهد عاطفی ۴-۲-۵
۶۰ .....	میزان تعهد مستمر ۴-۲-۶
۶۲ .....	میزان تعهد هنجاری ۴-۲-۷
۶۴ .....	میزان تعهد سازمانی ۴-۲-۸
۶۶ .....	میزان سطح ارتباطات ۴-۲-۹
۶۸ .....	آزمون فرضیه‌ها ۴-۳
۶۸ .....	فرضیه اصلی ۴-۳-۱

۶۸	۴-۳-۲- فرضیه‌های فرعی.....
۶۸	۴-۳-۲-۱- فرضیه فرعی اول.....
۶۹	۴-۳-۲-۲- فرضیه فرعی دوم.....
۷۰	۴-۳-۲-۳- فرضیه فرعی سوم.....

۷۳	۵، نتیجه‌گیری و پیشنهادات.....
۷۳	۵-۱- مقدمه.....
۷۳	۵-۲- خلاصه و نتیجه‌گیری.....
۷۴	۵-۳- بحث در نتایج.....
۷۵	۵-۴- نتایج فرضیات.....
۷۵	۵-۴-۱- آزمون فرضیه‌ی اصلی.....
۷۶	۵-۴-۲- آزمون فرضیه‌ی فرعی اول.....
۷۶	۵-۴-۳- آزمون فرضیه فرعی دوم.....
۷۷	۵-۴-۴- آزمون فرضیه فرعی سوم.....
۷۸	۵-۵- پیشنهادات آتی.....
۷۹	۵-۶- محدودیت‌های تحقیق.....
۸۱	منابع و مأخذ.....
۸۳	پیوست ۱.....
۸۷	پیوست ۲.....



## پیش‌گفتار

امروزه عوامل محیطی به سرعت در حال تغییر و تحول می‌باشند. در این بین، رقابت نیز در سطح جهانی مطرح است. مدیریت همچون گذشته به فکر منفعت و پول نبوده بلکه به فرصت‌های حاصل در سازمان جهت رشد شخصی اهمیت می‌دهند. در این بین، یکی از مهمترین مسائل انگیزشی مسئله تعهد سازمانی است. آنچه از بررسی تحقیقات برمی‌آید این امر است که تعهد موجب بهره‌وری می‌شود زیرا افزایش تعهد در حد مطلوب موجب ارتقای سازگاری فرد با سازمان خواهد شد. هدف این کتاب بررسی رابطه بین ارتباط سازمانی و تعهد سازمانی کارکنان می‌باشد. در این کتاب سعی شده است تا روابط بین متغیرها، داده‌ها و اطلاعاتی کاربردی مورد بررسی و تحلیل قرار گیرند. بنابراین تحقیق پیش رو، تحقیقی توصیفی از نوع پیمایشی است. جامعه آماری مورد بررسی نیز ۲۴۵ نفر از کارکنان ۲۰ شعبه از یکی از بانکهای ایران در شهر تهران می‌باشد. همچنین باید اذعان کرد که برای اندازه‌گیری متغیرها از پرسشنامه ارتباطات سازمانی و تعهد سازمانی از طریق نرم‌افزار SPSS استفاده شده است. در سطح آمار توصیفی از مشخصه‌های آماری نظیر فراوانی داده‌ها و توصیف داده‌ها، و در سطح آمار استنباطی از آزمون‌های ضریب همبستگی پیرسون استفاده شده است. یافته‌های این کتاب نشان می‌دهند که بین ارتباطات سازمانی و تمام ابعاد سه گانه تعهد سازمانی؛ یعنی تعهد عاطفی، مستمر و هنجاری رابطه معنی‌دار وجود دارد.

همچنین اثبات خواهد شد که بین نظام ارتباطات سازمانی و تعهد سازمانی کارکنان رابطه معناداری وجود دارد.

